

ERASMUS+LIIKUNNALLE JA URHEILULLE JA ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE



ERASMUS+LIIKUNNALLE JA URHEILULLE JA ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Oma hanketausta:

- Kokemusta EU-hanketoiminnasta jo viime vuosituhanneelta, oma kv. hankekokemus on karttunut vuodesta 2002
- Olen mm. toiminut pääkirjoittajana ja projektikoordinaattorina Erasmus+Sport –ohjelman isossa kumppanuushankkeessa 2015-2017 (budjetti 568.000€)

Peruseriaate esityksessä:

- Esimerkkien kautta
- Kysy heti, jos siltä tuntuu!

Ohjelmissa ovat mukana seuraavat maat: **EU:n jäsenmaat**, **Ehdokasmaat**: Islanti, Makedonia, Turkki ja **EFTA-maat**: Liechtenstein ja Norja

Olen saanut apua Opetushallituksen (OPH) ohjelma-asiantuntijoilta eli Terhi Liintolalta (liikunta ja urheilu) ja Päivi Korkea-aholta (aikuiskoulutus) hankefaktojen osalta. Lisäksi Mari Takamaa ja Marita Mattila ovat auttaneet esimerkkien kuvaamisessa omien hankkeidensa kautta.

- Lisätietoja löydät Opetushallituksen kansainvälistymispalvelujen nettisivuilta (<http://www.cimo.fi> -> Ohjelmat)



ERASMUS+LIKUNNALLE JA URHEILULLE (ERASMUS+SPORT)

Erasmus+Sport tavoitteet

- Edistää liikunnan ja urheilun **vapaaehtoistoimintaa sekä sosiaalista osallisuutta, yhtäläisiä mahdollisuuksia ja tietoisuutta terveyttä edistävän liikunnan (HEPA) merkityksestä**
- Edistää ja tukee liikunnan ja urheilun **hyvää hallintoa ja urheilijoiden kaksoisuria**
- Torjua **urheilun itsemääräämisoikeuteen kohdistuvia uhkia, kuten dopingia, ottelutulosten manipulointia ja väkivaltaa sekä kaikenlaista suvaitsemattomuutta ja syrjintää**



Ohjelmaan voi osallistua liikuntaa ja urheilua toimintansa kautta edistävät oikeushenkilöt paitsi yritysmuotoiset organisaatiot. Esim. urheiluseurat, - järjestöt, oppilaitokset, kunnat jne.

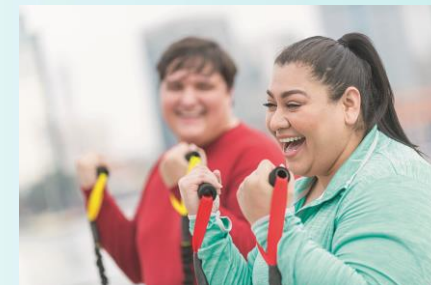


ERASMUS+LIKUNNALLE JA URHEILULLE (ERASMUS+SPORT)

Esimerkki (2min):

Doping Prevention Through Peer Learning Among Youth

https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/doping-prevention-through-peer-learning-among-youth_en



ERASMUS+LIIKUNNALLE JA URHEILULLE (ERASMUS+SPORT)

Yhteistyöhankkeet

- **Pienet: vähintään 3 tahoja ja 3 maata, EU-tuki max. 60.000 € (80%)**
- Suuret: vähintään 5 tahoja ja 5 maata, EU-tuki max. 400.000€ (80%)
- Hankkeiden kesto 12, 18, 24, 30, 36 kuukautta

Eurooppalaiset urheilutapahtumat (ei-kaupalliset)

- Vähintään 10 maata, EU-tuki max. 80% ja 500.000 €
- Tapahtumien oheistapahtumat: valmistelut, vapaaehtoisten ja järjestäjien koulutus, seminaarit, viestintä
- Edistää liikunnan ja urheilun vapaaehtoistoimintaa sekä sosiaalista osallisuutta, yhtäläisiä mahdollisuuksia ja tietoisuutta terveyttä edistävän liikunnan (HEPA) merkityksestä

Hakuaika päättyy vuoden 2019 haussa 4.4.2019 klo 12.00 (CET)





Taustalla “Villages on move network” –projektissa on suuri kumppanuushanke vuosina 2016-2017 (... Baltic), jonka tuotoksia hyödynnetään verkoston laajennustyössä. Työkaluna tässä levitystyössä on pieni kumppanuushanke. Hallinnoija on XAMK, joka hallinnoi myös tätä edeltävää suurta kumppanuushanketta.

- Kalvot (2 kpl) ovat projektipäällikkö Marita Mattilan laatimia.

**** XAMK:n tekstiä käännettynä****

Harvaan asutuilla alueilla (esim. maaseutualueen kylissä) terveyttä edistävän liikunnan(HEPA) harrastusmahdollisuuksia ei ole samalla tavalla kuin kaupunkialueilla:

- Sopivat tiloja ja ohjaajia ei välttämättä ole saatavilla
- Vakiintuneita, samantasoisia harrastusryhmiä ei ole – vaan lähtökohdiltaan erilaiset ryhmät yrittävät harjoittaa jonkinlaista fyysistä aktiivisuutta yhdessä
- Tässä toimintaympäristössä perinteiset ja kaavamaiset toimintatavat eivät toimi -> täytyy keksiä oma tapa järjestää toimintaa



VILLAGES ON MOVE NETWORK OBJECTIVES



Findings

GOOD PRACTICES
OF SOCIAL
INCLUSION AND
EQUAL
OPPORTUNITIES
IN SPORT

GOOD PRACTICES
OF HEPA

CULTURE OF
EXPERIMENTATION

Dissemination

SEMINAR 1, theme YOUTH

SEMINAR 2, theme CHILDREN

SEMINAR 3, theme ADULTS

SEMINAR 4, theme ELDERLY PEOPLE



Results

LEARNING
especially about
-handicapped
children and youth
-immigrants and
refugees
-rural citizens
-adults with special
needs
-elderly with special
needs

ENLARGENING THE
NETWORK OF
VILLAGES ON MOVE

Finland, Belgium, Portugal and Lithuania

IMPROVING COACHING TECHNIQUES IN BEACH VOLLEYBALL THROUGH BEACH CAMPS

(Englanti, Espanja ja Unkari, budjetti 45.540€)



Projektin keskeisiä tavoitteita, toimintoja ja tuloksia

- **Hyvien valmennuksellisten käytänteiden vaihtaminen** kolmen eri maan ja kolmen eri seuran Beach Volley –valmentajien (ja muun seuraväen) välillä. Kokouksia ja tapaamisia järjestetään yhteensä **8 kpl**, joista osa järjestetään kansainvälisten Beach Volley –leiritapahtumien yhteydessä.
 - Yleiskoulutusta, valmentajakoulutusta, seminaareja jne.
- Teemana osallistumisen edistäminen ja yhtäläiset mahdollisuudet, erityisenä kohderyhmänä 10-20-vuotiaat
- **Tuotoksena** mm. hyvien käytänteiden (harjoitteiden) kerääminen käsikirjaan sekä hyvien valmennuksellisten harjoitteiden kerääminen perustettavaan videoportaaliin



Healthy European and Physically Active Kid (Croatia, Italia ja Tsekki, budjetti 28.900€)

Projektin keskeisiä tavoitteita ja toimintoja

- **Verkoston kokoaminen** terveyttä edistävää liikuntaa varhaiskasvatuksessa edistävien ja toteuttavien tahojen kanssa
- Kehittää, toteuttaa ja vaihtaa hyviä käytäntöjä projektikonsortion sisällä varhaiskasvatusikäisten lasten terveyttä edistävässä liikunnassa
- Kehittää innovatiivista **yhteistyötä** kansallisten HEPA–asiaa edistävien yhteystahojen/-henkilöiden kanssa (ns. EU PA Guidelines focal point)
- **Tuotoksena** ovat mm. yhteistyökumppanuudet partnerien kesken sekä kunkin partnerin kanssa omassa maassa ns. focal pointin kanssa, kolme kansainvälistä kokousta ja arviointiraportti sekä ”hyviin käytänteisiin perustuva ohjeisto terveyttä edistävässä liikunnassa varhaiskasvatusikäisille lapsille” (Good Practices Guidelines on HEPA for preschool children)



Project for the creation of non-governmental sport organisations network KNOTS (Liettua, Latvia, Eesti, Tanska ja Italia, budjetti 50.486)

Projektin keskeisiä tavoitteita ja toimintoja



- **Verkoston kokoaminen** purjehdus- ja vesiuurheiluseurojen kesken, erityisesti projektiin haetaan nuoria 18-29-vuotiaita jäseniä ja potentiaalisia tulevaisuuden seurajohtajia.
- Verkostossa tavoitteena on parantaa osallistujaorganisaatioiden johtamista, vaihtaa kokemuksia ja hyviä käytänteitä sekä osallistua toisten järjestämiin aktiviteetteihin.
- Projektin aikana projektissa **mukana olevien organisaatioiden ihmiset vierailevat jossakin partneriorganisaatiossa 3-7 vrk** tutustuen heidän toimintaansa ja osallistuen myös heidän järjestämään käytännön tekemiseen.
- Vierailuilla kirjataan ideoita ja hyviä käytänteitä, jotka vedetään yhteen päätösseminaarissa (3pv) Liettuassa. Päätösseminaarissa ohjelmassa on mm. johtamiskoulutusta ja tietenkin yhteinen purjehduskilpailu osallistujien kesken.



ERASMUS+LIIKUNNALLE JA URHEILULLE (ERASMUS+SPORT) KÄYTÄNNÖSSÄ

Toimintaa, ei seiniä

- Tekoja, tietoja, taitoja, osaamisen kehittämistä ja jakamista, keskustelua ja vuoropuhelua

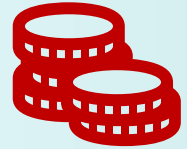
Yhteistyötä, ei vientihankkeita

- Kansainvälisyys lähtökohtana
- Hankkeet suunnitellaan yhdessä
- **Tehdään yhdessä**, mukana toimijoita eri maista: kumppanimaat vaihtelevat, samoin hankkeiden mittakaava



EU-tuki on osarahoitusta

- Oma rahoitus ja työpanos vaihtelee hankekohtaisesti
- Valmistelutyö tehdään omalla rahoituksella



Keskitetty haku

- Eurooppalainen kilpailu
- EU:n lisäarvo ja tavoite kirkas
- Laatu ratkaisee, **yksinkertainen idea on hyvä**
- Kansallinen yhteyspiste auttaa:
 - terhi.liintola@oph.fi



KYSYMYKSIÄ ERASMUS+SPORTISTA?





ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE



Erasmus+Aikuiskoulutukselle -ohjelma tukee **aikuisen oppimisen parissa toimivien organisaatioiden** toiminnan kehittämistä eurooppalaisessa yhteistyössä.

Ohjelmaan voivat osallistua **aikuiskoulutuksen parissa toimivat julkiset tai yksityiset organisaatiot**, esimerkiksi aikuisoppilaitokset, korkeakoulujen aikuiskoulutusta tarjoavat yksiköt, kuten täydennyskoulutuskeskukset ja avoimet yliopistot, aikuiskoulutusta tarjoavat yritykset, voittoa tavoittelemattomat organisaatiot, järjestöt, säätiöt, kolmannen sektorin toimijat (NGO), kulttuurialan organisaatiot, kirjastot, museot, paikalliset, alueelliset ja kansalliset viranomaiset



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Aikuinen on **18 vuotta täyttänyt henkilö**, joka **ei suorita perustutkintoa nuorisoikäisille suunnatuissa opinto-ohjelmissa** toisen asteen tai korkea-asteen oppilaitoksessa. Kaikki Suomen aikuisoppilaitosten ja aikuisille suunnattujen opinto-ohjelmien opiskelijat ja henkilöstö ovat osallistumiskelpoisia ohjelmaan.

Aikuiskoulutus ymmärretään ohjelmassa laajasti kattaen **tutkintotavoitteisen koulutuksen** lisäksi **epävirallisen ja arkioppimisen**. Aikuisoppilaitosten lisäksi esimerkiksi museot, kirjastot ja järjestöt voivat hakea tukea.



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Esimerkki: LIVE & LEARN –hanke, hallinnoijana Kansanvalistusseura

https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/live-learn-%E2%80%93-stories-adult-learning_en



ERASMUS+AIKUI SKOULUTUKSELLE

Erasmus+Aikuiskoulutukselle -ohjelman tavoitteena on

- **parantaa aikuiskoulutuksen laatua ja**
- **henkilöstön osaamista sekä**
- **tukea aikuisen oppimisen parissa toimivien organisaatioiden kansainvälistymistä.**

Painopisteiksi on asetettu

- mm. **perustaitojen kehittäminen, tieto- ja viestintäteknologian käyttö koulutuksessa sekä opitun tunnustaminen ja tunnistaminen yli maiden rajojen.**

Ohjelmasta tuettavia toimintoja ovat

- [aikuiskoulutushenkilöstön liikkuvuushankkeet](#), joista rahoitetaan aikuiskouluttajien opetusjaksoja, täydennyskoulutuskursseja ja job shadowing -jaksoja ulkomailla
- [strategiset kumppanuushankkeet](#), joissa tehdään eurooppalaista yhteistyötä ja kehitetään toimintaa aikuiskoulutuksena alalla yhdessä hankekumppanien kanssa.



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Aikuiskoulutushenkilöstön liikkuvuus pähkinänkuoressa:

- Tukea myönnetään lähettävälle organisaatiolle 1- tai 2-vuotiseen liikkuvuushankkeeseen, joka sisältää useita yksittäisiä liikkuvuuksia.
- Yksittäisen liikkuvuusjakson kesto on 2 päivää – 2 kuukautta.
- Organisaatio valitsee osallistujat, joiden tulee olla aikuiskoulutuksen parissa toimivia.
- Liikkuvuuksien tulee suuntautua ohjelmamaihin.
- Suomalaiset organisaatiot jättävät hakemuksen Opetushallitukseen.
- Yksittäiset aikuiskouluttajat eivät voi jättää hakemusta.



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Esimerkkejä liikkuvuushankkeista: mitä se käytännössä voi olla

- **Monet kansalaisopistojen** opettajat ovat käyneet mm. eri kielten täydennyskursseilla kuten myös jooga- ja pilates-kursseilla ulkomailla.
 - Esimerkiksi Järvilakeuden kansalaisopisto, Lapuan kansalaisopisto ja Seinäjoen kansalaisopisto ovat hyödyntäneet näitä liikkuvuushankkeita oman henkilöstönsä osaamisen lisäämiseksi
- Esim. **Seinäjoen kansalaisopistolla** on meneillään (Mari Takamaan kirjoittama, nyk. Lapuan kansalaisopiston rehtori) heidän ensimmäinen liikkuvuushanke, mihin osallistuu 14 henkeä eri toimenkuvilla. Hankkeen keskeisenä sisältönä on kansalaisopiston kv. suunnitelman päivitys, jota nämä liikkuvuudet toteuttavat ja tukevat organisaation kehitystyötä (esim. pedagogista kehittämistä).
 - Liikkuvuudet ovat joko valmiisiin täydennyskoulutuskursseihin osallistumista tai job-shadowingia (esim. teatteritaiteen opettaja teki job-shadowingin Islantiin)
 - Liikkuvuuksiin haettiin läpinäkyvän prosessin kautta, ja myös osallistujalla itsellä on vastuuta tiedottamisesta (esim. FB), sopimisista, raportoinnista ja hallinnon hoitamisesta omaan kuvioon liittyen.
 - Tuloksena odotetaan kurssivalikoimaan uutta tarjontaa ja/tai näkökulmaa (kieli, kädentaidot, liikunta)



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Millaista liikkuvuutta tuetaan?

- **Opettaminen/kouluttaminen** (teaching/training assignment): aikuiskouluttaja opettaa, kouluttaa tai ohjaa ulkomaisessa aikuiskoulutusorganisaatiossa
- **Henkilöstön koulutus** (staff training): aikuiskouluttaja osallistuu eurooppalaiselle täydennyskoulutuskurssille, muuhun koulutukseen tai job shadowing -jaksolle ulkomaisessa aikuiskoulutusorganisaatiossa

Liikkuvuushanketta voi hakea myös kansallisena **konsortiona**, johon kuuluu vähintään kolme suomalaista aikuiskoulutusorganisaatiota. Sama organisaatio tai konsortio voi jättää **vain yhden liikkuvuushakemuksen** hakukierroksella.

Organisaatio voi kuitenkin olla mukana tai koordinoimassa useita **erikonsortioita**, jotka hakevat samaan aikaan.

Hakuaika 2019

Liikkuvuushankkeiden haku päättyy **5.2.2019 klo 13 Suomen aikaa** (CET klo 12).



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

RAHOITUKSESTA

Liikkuvuushankkeissa:

- Tukea myönnetään **yhtä osallistujaa kohden matkoihin** etäisyydestä riippuen 20 - 1500 euroa (edestakaisin)
- **Elinkustannuksiin** kohdemaan ja matkan keston mukaan 91 - 117 euroa/pv, yli kahden viikon meneviltä päiviltä kahteen kuukauteen asti 64-82 euroa/pv
- **Kurssimaksuun** 70 euroa/pv (enintään 700 euroa)
- Organisaatiolle **hankehallintoon** 350 euroa / liikkuvuus.



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Strategiset kumppanuushankkeet

Strategiset kumppanuushankkeet (strategic partnerships) ovat **aikuiskoulutuksen eurooppalaisia kehittämishankkeita**.

Erasmus+ -ohjelman kumppanuushanke voi olla joko pienimuotoinen, **hyvien käytäntöjen vaihtoon** perustuva **yhteistyöhanke** tai tavoitteiltaan ja partneriryhmältään laajempi, **yhteiseen innovaatioon ja eurooppalaiseen levitykseen** tähtäävä hanke.

Toimintatavoissa ja tukimuodoissa on erilaisia vaihtoehtoja, joiden välillä hakija voi valita.

Kumppanuushankkeiden **haku vuonna 2019 päättyy 21.3.2019 klo 12.00 (CET)**



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Esimerkkejä kumppanuushankkeista: mitä se käytännössä voi olla

- **Valkeakoskella** koulutus- ja hyvinvointikeskuksen kaksi yksikköä, Valkeakoski-opisto ja kaupunginkirjasto koordinoivat yhdessä kumppanuushanketta, jossa **kehitetään elinikäisen oppimisen palveluja ja oppimisympäristöjä kuntalaisten käyttöön** (yhdessä Italia, Puola ja Tanska).
 - Sisältö liittyi suoraan organisaatioiden omaan työhön, ja syvensi ko. yksiköiden yhteistyötä Valkeakoskella muussakin työssä
 - Omista organisaatioista hankkeeseen on yritetty saada mukaan sellaisia henkilöitä, jotka eivät aiemmin ole päässeet tutustumaan ulkomaisiin organisaatioihin. Hankkeen aikana molempien yksikköjen henkilöstö on tullut toisilleen hyvin tutuiksi ja henkilöstön kesken on syntynyt vuorovaikutusta, jota normaalisti ei olisi ollut.
 - ”Hanke voi ensin tuntua isolta ponnistukselta ja kyllähän tähän aikaa menee, mutta toisaalta tämä antaa niin paljon. Kansainvälistyminen voi kuulostaa kovin isolta asialta, mutta tämä on sellaista ruohonjuuritason kansainvälistymistä. Enemmän omien näkökulmien avaamista ja asennekoulutusta ja sitä tarvitsee ihan jokainen, koulutuspäällikkö Johanna Toivonen ja kirjastotoimenjohtaja Leena Jokinen toteavat” OPH:n nettisivuilla julkaistussa haastattelussa.



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Strategisissa kumppanuushankkeissa voidaan

- kehittää uusia ja innovatiivisia toimintatapoja ja siten edistää toiminnan laatua
- kehittää alueellista ja kansainvälistä yhteistyötä, verkostoitumista ja vertaisoppimista
- edistää **perustaitojen opetustarjontaa**, esim. yrittäjyydessä, kielissä ja digitaalisissa taidoissa
- lisätä synergiaa eri maiden aikuiskoulutuksen välillä ja edistää osaamisen tunnistamista ja tunnustamista
- lisätä tietotekniikan strategista ja integroitua käyttöä aikuiskoulutuksessa
- edistää henkilöstön ammatillinen kehittyminen sekä organisaatioiden tieto-taidon edistäminen (capacity building)
- vahvistaa sosiaalista ulottuvuutta
- tehostaa käytännön, tutkimuksen ja politiikan vuorovaikutusta

HUOM! Kansalliset prioriteetit kunakin vuonna!



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Suosittuja aiheita aikuiskoulutuksen strategisissa kumppanuushankkeissa ovat olleet mm.

- kulttuurien kohtaaminen
- kielet
- ympäristö ja kestävä kehitys
- kulttuuri ja taide
- paikallinen ja alueellinen kehittäminen
- vammaisten ja muiden syrjäytymisvaarassa olevien koulutus
- maahanmuuttajien koulutus
- seniori-ikäisten aikuiskoulutus
- tietotekniikan käyttö aikuisopiskelussa



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

Tulokset strategisissa kumppanuushankkeissa voivat olla esim.

luonteeltaan moninaisia:

- toiset niistä ovat konkreettisia, toiset henkisiä (immateriaalisia).
- Konkreettisia, yhteisesti työstettyjä ovat esim. oppimateriaali, opiskelijan verkkomateriaali, opettajan käsikirja, pedagoginen opas, hyvien käytäntöjen kooste, digitaalinen materiaali, tutkimusraportti jne.

Projektin kulun ja siitä saatujen tulosten levitystyö on hyvin tärkeä osa kaikkia Erasmus+ -hankkeita. Tässä kannattaa hyödyntää kaikkia verkostoja



ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

RAHOITUKSESTA

Strategisissa kumppanuushankkeissa:

Hankkeen hallinto (Management and Implementation)	Koordinaattori 500 €/kk Partnerit 250 €/kk
Partnerikokoukset (Transnational Project Meetings)	Laskentaperusteena matkojen pituus: 575 € (100-1999km) 760 € (2000 km -) (max. 40 matkaa/vuosi)
Workshopit/koulutustilaisuudet opettajille/opiskelijoille, pitkäkestoinen henkilöstöliikkuvuus (Transnational learning/teaching/training activities)	Matkakulut, oleskelukulut ja kielivalmennustuki (ks. ohjelmaopas)

Tulosten työstäminen (Intellectual outputs)	Käytössä 4 palkkakatgoriaa ja 4 maaryhmää (esim. Suomessa reseacher/teacher 214 €/pv)
Tulosten levittäminen (Multiplier events) – vain jos hanke hakee tukea tulosten työstämiseen	Tilaisuuksien järjestämiskuluihin 100 €/kotimainen osallistuja 200 €/ulkomainen osallistuja (max. 30 000 €/hanke)
Muut erityiset kulut hankkeessa (Exceptional costs) (esim. perustellut alihankinnat)	75 % todellisista kustannuksista (max. 50 000 €)
Tuki erityistarpeisiin (Special needs support)	Todelliset kustannukset 100 %:sti

ERASMUS+SPORT ja ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

HYVÄN HANKKEEN ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET

(lähde ”Hyvällä hankesuunnitteluprosessilla kohti parhaita kokemuksia!” –esitys mukaeltuna, Mari Takamaa, Lapuan kansalaisopisto 2.11.2018)

- ✓ Hankkeella on projektiryhmä -> **työskentelytapana osallistaminen jo alusta alkaen**. Projektiryhmä suunnittelee ja valmistelee liikkuvuudet sekä huolehtii liikkuvuuksien evaluoinnin toteutuksesta hankkeen koordinaattorin johdolla
- ✓ Henkilöstön **kiinnostus on kartoitettu**, osallistuvien henkilöiden valinta hyvin perusteltu
- ✓ Hankkeen tavoitteet johdetaan **koko organisaation tavoitteista**, ei vain yksilöiden tavoitteista käsin
- ✓ Hankkeen **evaluointi sekä tulosten levittäminen** on mietitty (esim. linkitys opiston Caf-arviointiin)
- ✓ Hankesuunnitelma on johdonmukainen, selkeä, huolellisesti tehty -> **varaa riittävästi aikaa varsinaiseen kirjoitustyöhön**



ERASMUS+SPORT ja ERASMUS+AIKUISKOULUTUKSELLE

KYSY LISÄÄ:

Opetushallituksen (OPH) ohjelma-asiantuntijat

- Terhi Liintolalta (liikunta ja urheilu) terhi.liintola@oph.fi ja
- Päivi Korkea-aholta (aikuiskoulutus) paivi.korkea-aho@oph.fi

Lisätietoja löydät Opetushallituksen kansainvälistymispalvelujen nettisivuilta (<http://www.cimo.fi> -> Ohjelmat)





KIITOS!

